

## Strategi og visionsplan for Rønne Havn A/S frem mod år 2020

Bestyrelsens og ledende medarbejderes tanker om strategier og visioner blev fremlagt på brugermødet den 12. november 2009.

Arbejdet med en egentlig strategi og visionsplan – en Havneplan (Masterplan) – er påbegyndt og der været afholdt møder med de individuelle brugere for at drøfte havnens og virksomhedernes planer.

**Havnebestyrelsen har drøftet sagen på møder den 4. december 2008, den 20. februar 2009, den 26. maj 2009, den 18. august 2009 samt den 11. december 2009.**

Status for bestyrelsens strategiske arbejde:

Rønne Havn spiller en helt afgørende rolle som indfaldsport og adgangsvej til Bornholm. Rønne Havn har derved som havn en afgørende betydning for Bornholm.

Oplandsanalysen af Rønne Havn, som blev gennemført i starten af 2008, viste at havnen udover rollen som indfaldsport, også fungerer som ”vært” for en betydelig erhvervsklynge på havnen. Denne klynge er opbygget omkring fire værdikæder:

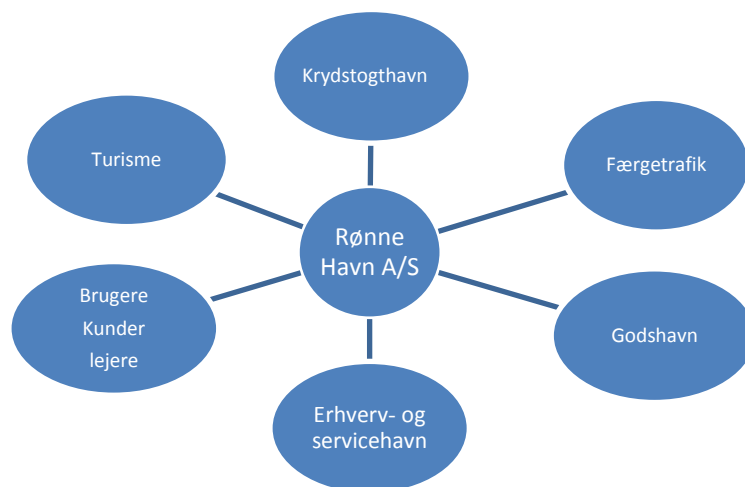
- færgetrafik og transport af personer og gods,
- shipping,
- erhvervsstrukturen på havnen, og
- turisme og krydstogtskibe

Med dette udgangspunkt afholdt Rønne Havns bestyrelse og ledelse et strategiseminar, der mundede ud i række konkrete anbefalinger og tiltag for Rønne Havn samt mere overordnede målsætninger frem mod 2020.

Rønne Havn er i dag en særdeles sammensat enhed med en lang række forskellige funktioner i forhold til øen Bornholm, dets borgere og virksomheder. Derudover fungerer Rønne Havn som serviceleverandør til udførelsen af en af de væsentligste infrastrukturelle opgaver på Bornholm - forbindelsen til fastlandet.

Nedenfor er en skematisk fremstilling af hovedkomponenterne i Rønne Havns funktioner og opgaver. Som det fremgår af figuren er Rønne Havn en mosaik af aktiviteter, som på den ene side er intern afhængig af hinanden, men samtidig skal udføres på hver sit selvstændige område.

## Skematisk illustration af Rønne Havns hovedfunktioner



Rønne Havn er en væsentlig komponent i det bornholmske erhvervsliv. I den forbindelse er havnens positive udvikling en forudsætning, ikke kun for Rønne bys, men hele Bornholms udvikling.

Rønne Havns funktion, opgaver og udvikling må derfor ses i et bredt og langsigtet perspektiv. Et forhold der forpligter Rønne Havn til løbende at udvikle sig på flere forretningsområder samtidig. En væsentlig forudsætning for at denne proces kan lykkes er opbakning og tilslutning fra det omgivende samfund. Rønne Havn vil derved komme til at spille en nøglerolle for den samlede erhvervsøkonomiske udvikling, som kan komme til gavn for hele Bornholm de kommende år.

Nedenfor er der opstillet tre overordnede målsætninger, som Rønne Havn vil arbejde frem mod de kommende år:

### **Erhvervsudviklingen på Bornholm:**

Rønne Havn er en central erhvervsøkonomisk operatør i det Bornholmske samfund. Havnens betydning og omfang betyder, at der løbende er behov for at igangsætte et målrettet og styret arbejde med havnens udvikling.

Rønne Havn vil iværksætte et arbejde med udviklingen af strategi- og handlingsplaner, hvori der indgår klare målsætninger og tids-terminer på de centrale områder for havnen frem mod 2020.

### **Porten til Bornholm:**

Rønne Havn har en afgørende rolle og position som indfaldsport til Bornholm. Et forhold der betyder, at Rønne Havn altid skal kunne stille optimale og konkurrencedygtige logistikløsninger til rådighed for øens borgere, virksomheder og besøgende.

- Rønne Havn vil udvikle og tilpasse havnen til fremtidens krav med fokus på den fremtidige færgeoperatør og behovet i forhold til trafikudviklingen på øen.

### **Erhvervsklynge Rønne Havn:**

Rønne Havn er vært for den mest betydningsfulde erhvervsklynge på Bornholm. Et forhold der betyder at Rønne Havn har en forpligtigelse til at medvirke til en positiv erhvervsudvikling for hele Bornholm.

- Rønne Havn vil sammen med det øvrige erhvervsliv og Regionskommunen aktivt forsøge at tiltrække flere virksomheder til øen. Dette skal ske ved at stille optimale områder og forhold til rådighed for nye og nuværende virksomheder.

## **Anbefalinger:**

Anbefalingerne er rettet mod de forskellige funktioner som Rønne Havn i dag varetager. I flere tilfælde er der tale om anbefalinger/tiltag hvor Rønne Havn selv kan gøre noget eller kun i begrænset omfang er afhængig af andre. På en del af anbefalingerne er Rønne Havn afhængig af udviklingen eller afgørelsen i andre sammenhænge, eksempelvis afgørelsen om fremtidens færgeoperatør.

## **Færgetrafik**

Rønne Havn skal sikre en optimal infrastruktur på såvel vand- som landsiden.

Anbefalingen skal ses på baggrund af den aktuelle udbudsrunde omkring person- og godstransporten til og fra Bornholm, hvor en fremtidig eller den nuværende operatør vil stille med nye færger og andre behov.

## **Tiltag:**

- Rønne Havn bør udvikle de logistiske forhold omkring havnen, da der højst sandsynligt vil komme nye og større færger til i forbindelse med kommende udbudsrunder.
- Rønne Havn bør udarbejde en strategi for baglands- og kajarealer, således at der er plads til den fremtidige godshåndtering.
- Rønne Havn bør adskille gods og persontrafikken ("blødetrafikanter"), således den tunge trafik ledes uden om den centrale del af byen.
- Rønne Havn og færgeoperatøren skal i fællesskab have en operativnødplan i forbindelse med spidsbelastningsperioderne. Kompetence og ansvarsforhold skal være på plads i begge virksomheder.

## **Godshavn**

Rønne Havns muligheder som transitgodscener i Østersøen er begrænsede, da en lang række havne i Baltikum er fuldt udbyggede. Men en meget stor procentdel af godsmængderne fra Bornholm går direkte til Jylland, det giver muligheder for andre og nye godsrunder. Det må tillige forventes at der vil være et stigende fokus på grønne afgifter i forbindelse med landevejstransport.

## **Tiltag:**

- Rønne Havn bør se på muligheden for at tiltrække en direktegodsrute fra Jylland.

## **Erhvervs- og servicehavn**

Rønne Havn er "vært" for den største erhvervsklynge på Bornholm. Skal klyngen opnå større dynamik og udvikling skal der løbende tiltrækkes nye og interessante erhvervsaktiviteter. Denne udvikling kan også udvikle havnens serviceudbud i forhold til den maritime sektor.

## **Tiltag:**

- Rønne Havn bør lave en målrettet plan for de næste års udbygning af erhvervsklyngen på havnen og i den forbindelse betragte sig selv, som en erhvervmæssig del af Øresundsregionen.

- Rønne Havn bør undersøge mulighederne for at udvikle havnens servicepalet i forhold til den maritime sektor med servicering og mindre reparationer af fartøjer. I samarbejde med private aktører.

### **Krydstogthavn**

Rønne Havn er efter Københavns Havn den største havn for krydstogtsanløb i Danmark. Dette forhold gør det aktuelt løbende at positionere sig på området gennem deltagelse i relevante sammenhænge. Derudover er det også nødvendigt med en målrettet udvikling af havnens faciliteter i forhold til fartøj og passagerer.

#### **Tiltag:**

- Rønne Havn bør samarbejde med andre Baltiske havne (4-hjørne og B7) om etablering af krydstogtruter i Østersøområdet udenfor højsæsonen.
- Rønne Havn skal iværksætte yderligere markedsføringstiltag. Invitere krydstogt operatør på besøg og promovere sig på diverse messer og tage kontakt til nye rederier og operatører.
- Rønne Havn skal leve op til de stigende krav, som krydstogtskibenestiller på miljøområdet og kunne tilbyde nødvendig landstrøm og servicering i forhold til miljøområdet.
- Rønne Havn bør forskønne området ved krydstogtkajen.

### **Turist- og borger havn**

Rønne Havn modtager og afsender hvert år ca. 1,5 mio. passagerer og 300.000 biler.

En meget stor andel af disse passagerer er turister. Rønne Havn har dermed en væsentlig interesse i, at være medvirkende til at tiltrække flere turister til Bornholm.

Ventetid på Rønne Havn skal derfor være en ”attraktiv pause”. Rønne Havn er også det sted hvor Rønne by og Rønne - borgerne møder ”havet”. Dette giver mulighed for at udnytte de åbne felter i havnens midterste og gamle del.

#### **Tiltag:**

- Rønne Havn bør sikre gode faciliteter på havnen, således at passagerer får en positiv afslutning på deres ophold på Bornholm.
- Rønne Havn bør udnytte mulighederne for at lave et hyggeligt miljø på havnen med grønne områder, fiskerestaurant mv. i den gamle og midterste del af havnen.
- Rønne Havn bør videreføre arbejdet med at optimere prisstrukturen i forhold til sæson og perioder.

### **Havnen i forhold til brugere, kunder og lejere**

Rønne Havn indgår i en lang række komplekse relationer med kunder og lejere på havnen. Dette stiller krav til Rønne Havns kommunikation med omverden i forhold til havnens udvikling og fremtidige strategier.

#### **Tiltag:**

- Rønne Havn bør kommunikere sin fremtidige strategi i forhold til havnens brugere, kunder og lejere.
- Rønne Havn bør have løbende kommunikation og dialog med sine kunder og lejere. Der skal eksistere og skabes et gensidigt tillidsforhold omkring kunder/lejers vilkår og havnens udviklingsplaner.

- Rønne Havns planer for syd- og vest havnen bør fremlægges og drøftes med lejerne, således at der er sikkerhed og tryk omkring den erhvervsmæssige fremadrettede drift.

### **Rækkefølge:**

#### **Her og nu (- 2010)**

Bruger møde er planlagt til 3. november 2010.

Kundemøder med de største virksomheder på Rønne Havn er afholdt.

Krydstogt samarbejdet er udvidet med havnens deltagelse i Cruise Baltic.

Opmarchplads færgeløje 1 er ændret, så pladsen nu kan tage ca. 400 biler, som svarer til det antal, som den nye store hurtigfærge kan medbringe.

Omfartsvej (Tysklandsvej) fra Remisevej og bag om renseanlæg / traileropmarch til Vesthavnsvej påbegyndes ultimo juni 2010.

Norgesvej lukkes og Vesthavnsvej lukkes i krydset Munch Petersens Vej / Finlandsvej / Bådehavnsvej ultimo 2010.

Der etableres rundkørsel i krydset Munch Petersens Vej / Finlandsvej / Bådehavnsvej ultimo 2010.

Venstresvingsbane på Munch Petersens Vej ind til opmarchplads færgeløje 1 skal etableres (kommune).

Etablering af det fra Silversand overtagne areal samt etablering af opmarchplads færgeløje 3.

Tilslutning til det kommunale vejnet.

#### **Kort sigt (2011 -2013)**

Trafikoplægning ved Zahrtmannsvej / Skansevej (kommune).

Udarbejdelse af strategi for anvendelse af Rønne Havns kaj- og baglandsarealer.

Udarbejdelse af forslag til en søværts udbygning af havnen (udvidelse af land- og søarealer).

Udarbejdelse af plan for udbygning og styrkelse af Rønne Havns erhvervsklynge.

Udarbejdelse af plan for anlæggelse af promenadebro m.m. fra Sdr. Bådehavn og mod syd.

Indlede et evt. samarbejde med andre baltiske havne og krydstogtselskaber omkring krydstogtanløb i lavsæson – Jule- og nytårsture.

Arbejde med mulighederne for fælles markedsføring sammen med andre institutioner på Bornholm – forudsætning at det gavner Rønne Havns interesser.

Det er vigtigt at bevare og evt. udbygge service/reparations muligheder, hvor der er plads til mindre reparationer

Det kunne være interessant at arbejde med etablering af trekantsruter f.eks. Ystad / Rønne / Swinoujscie eller Swinoujscie / Rønne / København.

#### **Lang sigt (2014 -2020)**

Søværts udbygning af Rønne Havn, herunder forundersøgelser, udarbejdelse af udvidelsesplan og VVM undersøgelse. Udbygningen skal selvfølgelig ”synkroniseres” med erhvervsklyngen, herunder rederier på Rønne Havn.

De nuværende arealer forventes at være fuldt udnyttet indenfor få år.

Havnen ønsker skitseret en havneudvidelse, der skaber et yderligere areal på 200.000 m<sup>2</sup>, der forventes at kunne være fuldt udnyttet i 2020-2025.

Der er ikke umiddelbart behov for yderligere kaj anlæg, men det bør anskueliggøres hvordan udvidelsen kan muliggøre etablering af nye kaj anlæg med tilfredsstillende bølgeuro-forhold.

Nye moler forventes at kunne etableres ved genanvendelse af materialer fra eksisterende anlæg, samt ved anvendelse af granit fra det nærliggende granit-værk. Opfyldningen indenfor de nye dækmoler påregnes gennemført primært med uforurenet byfyld, sekundært/alternativt med forurenet byfyld.

**Umiddelbare udvidelsesmuligheder:**

Der vurderes umiddelbart at være følgende muligheder for en havneudvidelse og etablering af nye arealer:

A) Udvidelse mod vest

Moler og molehoveder flyttes længere ud, og der skabes plads til arealudvidelser og nye kajanlæg indenfor den udvidede havn

B) Udvidelse mod syd

Der vurderes at være mulighed for at udvide mod syd, med snetipnings-rampen som afgrænsning mod sydøst.

**Eventuel ændring af indsejlingsforhold:**

Det kan eventuelt være hensigtsmæssigt at ændre indsejlingsforholdene med henblik på at reducere bølgeuroen i havnebassinet.

Her er der forskellige muligheder, der dog alle kræver en nærmere undersøgelse.

Indsejlingskanalens længde og udformning, samt øvrige dimensioner for havnebassin mv., afhænger af havnens ønsker/forudsætninger vedr. skibsanløb, herunder hvor ofte det kan accepteres, at anløb ikke er muligt.

Taget til efterretning af Rønne Havns bestyrelse den, 21. juni 2010